

会议纪要

2025 年度科研与督导工作计划协商会纪要

2025 年 3 月 20 日下午 14:30，我校在行政楼 B512 召开 2025 年度科研与督导工作计划协商会，副校长赵金楼出席并主持会议，督导办、科研处中层干部，各学院院长及教学副院长参加了此次会议。

赵副校长指出，要重温我校建设“高水平、特色鲜明的应用型大学”的总体目标，和坚持“质量立校、人才强校、特色兴校”的三大发展战略，并以此为指导思想开展年度计划编制工作，在计划编制过程中，要在充分体现上级部门政策导向的同时结合实际工作情况，明确本部门工作领域内的年度核心任务、量化目标及完成时限，确保基层单位执行有据。

赵副校长介绍了本次计划编制的六项基本原则：一是强化依据性，在学校外部，要参照教育部文件提炼重点，在学校内部则要结合学校发展规划、教学合格评估指标体系进行；二是坚持民主集中制的工作原则，在编制计划时广泛征求了基层单位意见，增强工作可行性；三是突出工作重点，避免罗列日常事务，聚焦核心专项；四是结合部门实际，体现务实性、专业性及行业特色，突出工作亮点；五是追求目标指标化，尽量采用二级量化指标，多用相对参数，确保目标可验证、可考核；六是要保持数据一致性，确保与学校对外上报数据严格一致。

随后，督导办主任李少华、科研处处长高锁文分别就 2025 年度督导办和科研处的重点工作进行了解读，并与与会学院领导深入交换了意见。

会议就 2025 年度科研与督导工作计划达成了共识，后期将下发正式版本，相关单位要按照计划有序推进相关工作。

教学督导办公室
2025 年 3 月 21 日